

# Cyber Security Resilience

Analyse, Handlungsthemen, Perspektiven  
im Salzlandkreis



SALZLANDKREIS

**Landrat Markus Bauer**

**Karlsplatz 37, 06406 Bernburg (Saale)**

# Der Salzlandkreis

1.426 km<sup>2</sup> / 186.348 Einwohner (Stand 30.06.2021)



**W**issenschaft

Biotech-Campus Gatersleben  
2 Hochschulen

**W**irtschaft

Moderne, gut erschlossene Gewerbe- und  
Industrieflächen  
verkehrlich sehr gut angebunden  
höchste Bodenqualität bietet ideale  
Voraussetzungen für eine leistungsfähige  
Landwirtschaft

**W**ohnen

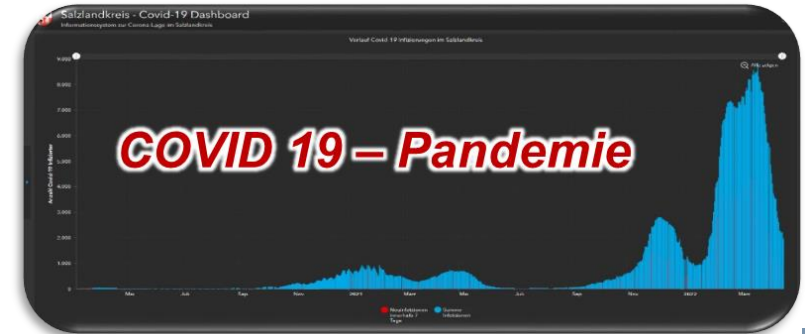
Gute Vereinbarkeit von Familie, Beruf und Erziehung  
Nähe zu großen Städten, individuelle Klein- und  
Mittelstädte

## Cyber Security Resilience Analyse, Handlungsthemen, Perspektiven im Salzlandkreis

**Ziel.** Betrachtung und Bewertung ausgewählter Indikatoren bezüglich bestehender Risiken für

- ❖ nachhaltige Notfallorganisation und erfolgreiches Krisenmanagement
- ❖ die bestehende und künftig erforderliche IT-Infrastruktur
- ❖ Informationssicherheit in (geschäftskritischen) Verwaltungsprozessen und -verfahren
- ❖ Vermeidung von Organisationsverschulden

*Mit Blick auf Pandemien (Verfügbarkeit von Personal) und auf Cyberattacken (Personal und technische Infrastruktur) wurde hierzu in Stichproben überprüft, welche Risiken und Handlungsansätze sich aus der aktuellen IST-Situation, hinsichtlich Leistungsfähigkeit der Verwaltung und möglichst resilientem IT-Betrieb, im Salzlandkreis ableiten lassen.*



3 / 8

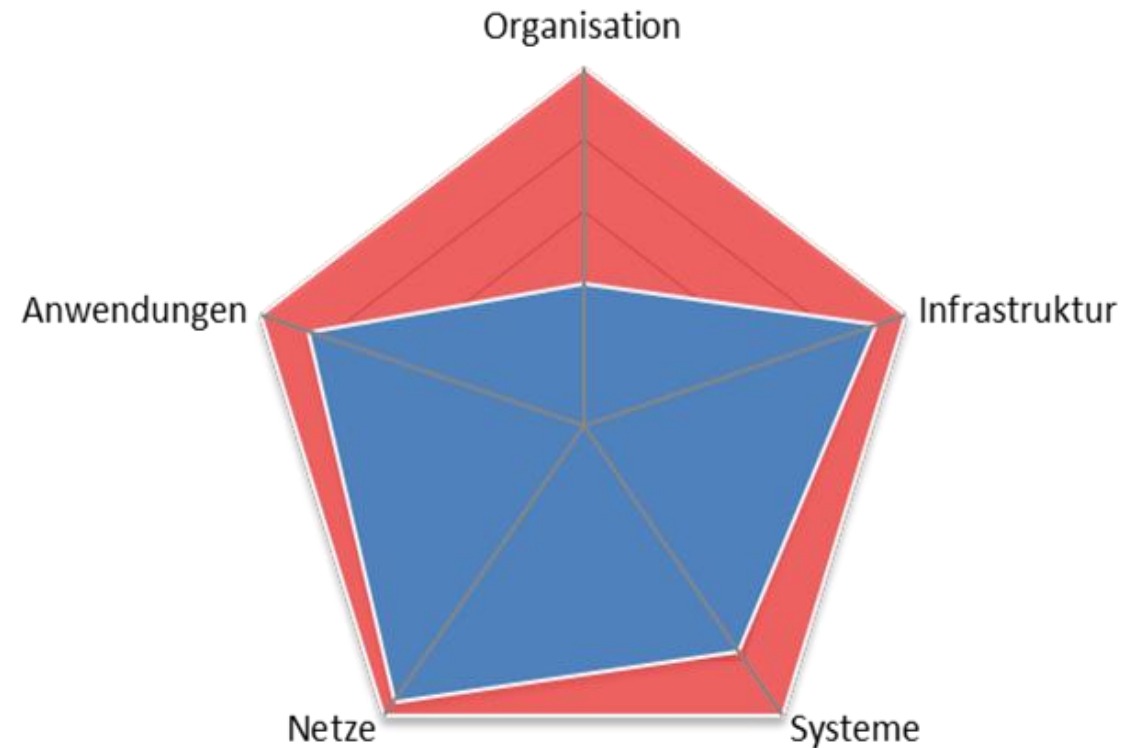


# Cyber Security Resilience Analyse, Handlungsthemen, Perspektiven im Salzlandkreis

## Untersuchungsindikatoren (01/2022)

- (1) Organisation
- (2) Anwendungen
- (3) Netze
- (4) Systeme
- (5) Infrastruktur
  
- (6) Fachverfahren, Prozesse und Abläufe
- (7) IT-Unterstützung einzelner Fachverfahren
- (8) Geschäftskritische Fachverfahren
- (9) Anforderungen der Service Level an IT-Dienstleitung

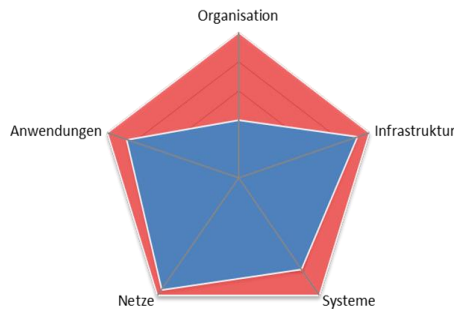
## Bewertung der Krisenresilienz IT-Infrastruktur und Organisationsprozesse



# Cyber Security Resilience Analyse, Handlungsthemen, Perspektiven im Salzlandkreis

## Untersuchungsindikatoren (01/2022)

- (1) Organisation
- (2) Anwendungen
- (3) Netze
- (4) Systeme
- (5) Infrastruktur



- (6) Fachverfahren, Prozesse und Abläufe
- (7) IT-Unterstützung einzelner Fachverfahren
- (8) Geschäftskritische Fachverfahren
- (9) Anforderungen der Service Level an IT-Dienstleistung

## Bewertung der Krisenresilienz IT-Infrastruktur und Organisationsprozesse

### Aktueller Gesamtstatus und Handlungsfelder

- (6) Dokumentiertes Bild
- (7) Zuordnung je Fachverfahren
- (8) Kenntnis Geschäftskritikalität
- (9) Anforderungen an Service Level Architekturen

# Cyber Security Resilience Analyse, Handlungsthemen, Perspektiven im Salzlandkreis

## Cyber Security Resilience

### Organisatorische Perspektive

Notfall- und Krisenmanagement, Digitale Transformationsprozesse, Service- & Service Level Management, Datenschutz, Informationssicherheit

- ✓ **Kosten- und Organisationsanalyse**
- ✓ **Zusammenführung und Weiterentwicklung Digital- und IT-Strategie, Anforderungen für Notfallszenarien**
- ✓ **Aufbau eines CDO/CIO-Office**
- ✓ **Verfahrensdokumentation** etablieren (Dienstanweisungen, Org.-Verfügungen und verbindliche Regelwerke)
- ✓ **Schulung, Sensibilisierung, Qualifizierung**

### Technische Perspektive

IT-Infrastruktur und IT-Betrieb, Operative Digitalisierung von Fachverfahren, Change-, Release- und Configurationsmanagement

- ✓ Konzept zur Einführung **Cyber Emergency Response Team (CERT)**
- ✓ Schrittweise Rollout operativer **Service und Security Management Prozesse**
- ✓ Standardisierung des **Anforderungsmanagements**
- ✓ Verbesserung der **Betriebs- und Anforderungsdokumentation** (Projekte, Anwendungen und Services)

# Cyber Security Resilience Analyse, Handlungsthemen, Perspektiven im Salzlandkreis

## Schlussgedanken

### Organisatorische Perspektive...

...ist Erfolgsfaktor eines leistungsfähigen resilienten Informationssicherheitsmanagements. Die Analyse zeigt, z. T. fehlt es zur nachhaltigen und strukturierten Umsetzung von Maßnahmen in den unterschiedlichsten Funktionsbereichen der Organisation an geschultem Personal. Informationssicherheit ist nicht nur eine Frage der Technik, sie muss für den Erfolg mit erheblichem Aufwand von strategischen und organisatorischen Entwicklungsprozessen flankiert werden.

### Technische Perspektive...

...hilft der kommunalen Ebene, vorhandene IT-Infrastrukturen und deren IT-Betrieb zur zukünftigen Aufgabenerfüllung strukturiert weiterzuentwickeln. Zum Indikator für gelungene Informationssicherheit wird ein ganzheitliches und systematisches Managementsystem für Informationssicherheit (ISMS).

### Digitale Transformation...

...gelingt nur dann, wenn Ideen ebenenübergreifend weiterentwickelt und kommunale „Einzelthemen“ geeignet und funktional verknüpft werden. Begreift man das komplexe Zusammenspiel von Mensch und Technologie, Prozessabläufen und künftigen Anforderungen in einer sich bedingenden Gesamtheit, entsteht fast von selbst das Zielbild resilienterer und leistungsfähiger digitaler Ökosysteme.

# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit



**SALZLANDKREIS**

**Ansprechpartner für weitere Rückfragen**

 Dirk Helbig, Stabsstellenleiter Digitalisierung und Innovation

 03471 684-1717

 [dhelbig@kreis-slk.de](mailto:dhelbig@kreis-slk.de)

## Landrat Markus Bauer

8. Kommunaler IT-Sicherheitskongress, Urania Berlin, 03./04.05.2022

aktiv. gemeinsam. vernetzt.